

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ
ครั้งที่ ๒/๒๕๕๘

วันพฤหัสบดีที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๕๘ เวลา ๑๐.๐๐ น.
ณ ห้องประชุม ๑๒๓ ชั้น ๒ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

กรรมการที่เข้าร่วมประชุม

- | | |
|--|---------------|
| ๑. พลเอกฉัตรชัย สาริกัลยะ
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ | ประธานกรรมการ |
| ๒. นายสันติย์ วงษ์พันธุ์
ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
แทนปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ | กรรมการ |
| ๓. นายสมบูรณ์ ภักดิ์วิโรจน์กุล
ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบการค้าสินค้าเกษตร
แทนปลัดกระทรวงพาณิชย์ | กรรมการ |
| ๔. นางสาวลดาวัลย์ คำภา
รองเลขาธิการ
แทนเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | กรรมการ |
| ๕. นายพชร อนันตศิลป์
รองอธิบดี
แทนอธิบดีกรมบัญชีกลาง | กรรมการ |
| ๖. นางเยาวลักษณ์ จำปีรัตน์
ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณด้านเศรษฐกิจ ๒
แทนผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ | กรรมการ |
| ๗. นายปริญญา เพ็งสมบัติ
รองอธิบดี
แทนอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ | กรรมการ |
| ๘. นางสุภารัตน์ วัชรคุปต์ เหล่าวิชยา
รองอธิบดี
แทนอธิบดีกรมหม่อนไหม | กรรมการ |
| ๙. นายอนันต์ อักษรศรี
ผู้อำนวยการกองแผนงานและวิชาการ
แทนอธิบดีกรมวิชาการเกษตร | กรรมการ |
| ๑๐. นายสินชัย เรืองไพบูลย์
ผู้เชี่ยวชาญด้านการส่งเสริมโคนม
แทนอธิบดีกรมปศุสัตว์ | กรรมการ |
| ๑๑. นายสมคิด โพธิ์พันธุ์
หัวหน้ากลุ่มส่งเสริมวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
แทนอธิบดีกรมการข้าว | กรรมการ |

- | | |
|--|---------------------|
| ๑๒. นางพิสมัย พึ่งวิกรัย
นักวิชาการเกษตรชำนาญการพิเศษ
แผนกอธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร | กรรมการ |
| ๑๓. นางสาวชिरาภรณ์ ไกรอำ
เศรษฐกรชำนาญการ
แผนกอธิบดีกรมประมง | กรรมการ |
| ๑๔. นายประยงค์ อัมจักร
รองผู้อำนวยการสำนักฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
แผนกเลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร | กรรมการ |
| ๑๕. นายบุญเพ็ง สันติวัฒนธรรม
ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร
แผนกประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย | กรรมการ |
| ๑๖. นางสาวอมรา ไตรศิริ
แทนนายกสมาคมปรับปรุงและขยายพันธุ์พืช | กรรมการ |
| ๑๗. นายพรศิลป์ พชรินทร์ตะนกุล | กรรมการ |
| ๑๘. นายคณิต ลิขิตวิทยาวุฒิ
รองเลขาธิการ
แทนเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร | กรรมการและเลขานุการ |

กรรมการที่ไม่เข้าร่วมประชุม

- | | |
|--|-----------|
| ๑. ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม | ติดราชการ |
| ๒. เลขาธิการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ | ติดราชการ |
| ๓. ประธานสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย | ติดภารกิจ |
| ๔. ประธานชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย | ติดภารกิจ |
| ๕. นายกสมาคมพืชสวนแห่งประเทศไทย | ติดภารกิจ |
| ๖. นายกสมาคมสัตวบาลแห่งประเทศไทย | ติดภารกิจ |
| ๗. ศ.ดร.จรัญ จันทลักษณ์ | ติดภารกิจ |
| ๘. รศ.ดร.นภาพรณ นพรัตน์นราภรณ์ | ติดภารกิจ |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| ๑. พันเอก กฤษติจักร ชะนะเกตุ | คณะทำงาน รมว.กษ. |
| ๒. พันเอก พักรบ คัมพะจันทร์ | คณะทำงาน รมว.กษ. |
| ๓. นางสาวเสาวนีย์ ทองวิบูลศิริ | สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| ๔. นางสาวศิริวรรณ ววัชรพงศ์ | สำนักงบประมาณ |
| ๕. นางสาวเสาวลักษณ์ โฉแก้ว | สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย |
| ๖. นางสาวกุลกัลยา กฤษน้อย | สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย |
| ๗. นางสาวรัตดาวรรณ ชินปะ | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| ๘. นางรัตนา มั่นประสิทธิ์ | กรมประมง |
| ๙. นายวิจิตร ชูวา | กรมหม่อนไหม |
| ๑๐. นายอภิรักษ์ รักเกื้อ | กรมส่งเสริมสหกรณ์ |
| ๑๑. นางเกศสิริ พุจช่วย | กรมส่งเสริมสหกรณ์ |

๑๒. นายพัสนธิ วสีวีร์	กรมส่งเสริมสหกรณ์
๑๓. นางสาวมนต์ฤดี เชื้ออ่อน	กรมวิชาการเกษตร
๑๔. นางสุวิมล อุ่นทรัพย์	สหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุดรดิตถ์ จำกัด
๑๕. นายนิวัตร ออกเวหา	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๓. นางจันทร์ธิดา มีเดช	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๔. นายเอกราช ตริลพ	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๕. นางสาวจิตติภา เต็นศรีเสรีกุล	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๖. นายเมธี จันท๊ะ	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๗. นางสาวจุฑามาศ สังข์อุดม	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๘. นางสาวมาตี อโศกธรรมรังสี	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๙. นางสาวอัจฉรา ศิลพงษ์	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๒๐. นางสาวสุจิตรา สารพล	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

เริ่มประชุมเวลา ๑๐.๐๐ น.

วาระที่ ๑ ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ไม่มี

วาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๘ วันศุกร์ที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๕๘

กรรมการและเลขานุการ รายงานว่า ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๕๘ ไปแล้วนั้น ฝ่ายเลขานุการได้จัดทำรายงานการประชุมจัดส่งให้กรรมการทุกท่านพิจารณาแล้ว ปรากฏว่าไม่มีกรรมการท่านใดขอแก้ไข จึงเสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๕๘

มติที่ประชุม

รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๕๘

วาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ

วาระที่ ๓.๑ ผลการปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานต่างๆ ของกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๕๘

กรรมการและเลขานุการ รายงานว่า กระทรวงการคลังกำหนดให้คณะกรรมการบริหารกองทุน มีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของกองทุนฯ ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ อย่างครบถ้วนและเพียงพอใน ๗ เรื่อง ได้แก่ ๑) การควบคุมภายใน ๒) การตรวจสอบภายใน ๓) การบริหารความเสี่ยง ๔) การบริหารจัดการสารสนเทศ ๕) การบริหารทรัพยากรบุคคล ๖) ผลการดำเนินงานด้านการเงิน และ ๗) ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงินตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน ฝ่ายเลขานุการฯ ขอรายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้

๑. การควบคุมภายใน มีผลการดำเนินงาน คือ

๑) จัดทำช่องทางรับเรื่องร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์ อีเมล โทรศัพท์ และโทรสาร ซึ่งปัจจุบันยังไม่พบข้อร้องเรียนต่อการดำเนินงานของกองทุนฯ

๒) มีการสอบทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์แล้ว ปรากฏว่าไม่พบความขัดแย้งทางผลประโยชน์

๓) มีคำสั่งมอบอำนาจในการอนุมัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อสารให้เจ้าหน้าที่รับทราบ

๔) มีการรายงานทางการเงินให้เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรรับทราบทุกไตรมาส

๕) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานปี ๒๕๕๘ และความก้าวหน้าของโครงการภายใต้กองทุนฯ ให้เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรรับทราบเป็นประจำทุกเดือน

๒. การตรวจสอบภายใน อยู่ระหว่างการตรวจสอบของหน่วยตรวจสอบภายใน สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร คาดว่าจะตรวจสอบแล้วเสร็จกลางเดือนกันยายน ๒๕๕๘

๓. การบริหารความเสี่ยง

- ๑) มีการประเมินความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเสี่ยง โอกาสและระดับความรุนแรง
- ๒) ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงได้ครบถ้วนทุกกิจกรรม
- ๓) มีการจัดทำคู่มือปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยง
- ๔) ดำเนินการจัดทำร่างแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ๒๕๕๘

๔. การบริหารจัดการสารสนเทศ

- ๑) จัดจ้างลูกจ้างชั่วคราวตำแหน่งนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อดูแลรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายของกองทุนฯ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน
- ๒) เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับกองทุนฯ อาทิ คู่มือการเขียนโครงการ ระเบียบของกองทุนฯ ตัวอย่างการเขียนโครงการ ผ่านทางเว็บไซต์
- ๓) พัฒนาระบบข้อมูลเพื่อให้มีคลังข้อมูลที่ง่ายต่อการสืบค้น
- ๔) จัดให้เจ้าหน้าที่กองทุนฯ ทุกคนมีพื้นที่ใช้งานบน intranet
- ๕) จัดหาคอมพิวเตอร์เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่มีคอมพิวเตอร์ใช้งานในอัตรา ๑:๑

๕. การบริหารทรัพยากรบุคคล

- ๑) บุคลากรทุกคนได้เข้ารับการฝึกอบรมครบทุกคน อย่างน้อยคนละ ๒ หลักสูตร โดยมีบางคนได้รับการอบรมมากกว่า ๒ หลักสูตร
 - ๒) จัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน อย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง
 - ๓) สัมภาษณ์ความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ
- สำหรับผลการดำเนินงานด้านการเงิน และผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงิน จะได้รายงานในวาระที่ ๓.๒ - วาระที่ ๓.๕ จึงเสนอที่ประชุมทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

วาระที่ ๓.๒ ผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์ ปี ๒๕๕๘

กรรมการและเลขานุการ รายงานว่า กระทรวงการคลังกำหนดให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ปรับปรุงการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์ ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ให้ได้ร้อยละ ๑๐๐ และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ทราบ ซึ่งฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินงานตามแผนได้ครบถ้วนตามเป้าหมายทุกกิจกรรมแล้ว โดยมีกิจกรรมสำคัญ ดังนี้

๑. แผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ

- ๑) ได้ยกร่างปรับปรุงแก้ไขระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนฯ พ.ศ. เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ และเอื้อประโยชน์ต่อเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าเพิ่มมากขึ้น ซึ่งร่างระเบียบฯ ได้นำเข้าสู่การประชุมของคณะกรรมการฯ ครั้งนี้

๒) ได้จัดการฝึกอบรมให้ความรู้เรื่อง “การจัดทำโครงการ และการบริหารความเสี่ยง” ให้ผู้แทนเกษตรกร และเจ้าหน้าที่รัฐ จำนวน ๑๒๐ คน โดยแบ่งการฝึกอบรมออกเป็น ๒ รุ่น มีการอบรมระหว่างวันที่ ๑-๘ กรกฎาคม ๒๕๕๘

๓) มีการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และความคิดเห็นแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และทำกิจกรรมร่วมกันเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรเป็นประจำทุกไตรมาส

๒. แผนประชาสัมพันธ์

มีการประชาสัมพันธ์กองทุนฯ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ ภาคเอกชน สถาบันเกษตรกร และเกษตรกรได้รับทราบถึงแนวทางการช่วยเหลือของกองทุนฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ๗ ช่องทาง ได้แก่ การทำหนังสือ แนะนำกองทุนฯ การจัดสัมมนาในภูมิภาค วิทยุสาธารณะ website Facebook Call center และ Kios ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

จึงเสนอที่ประชุมทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

วาระที่ ๓.๓ สถานะการเงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กรรมการและเลขานุการ รายงานว่า กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับจัดสรรงบประมาณตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๔๙ -๒๕๕๘ รวมเป็นเงิน ๘๑๘,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท และคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้อนุมัติเงินเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการภายใต้กองทุนฯ ไปแล้วทั้งสิ้น ๗๕๐,๘๘๐,๖๓๕.๒๐ บาท แยกเป็นเงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๒๙๘,๖๑๒,๕๐๐.๐๐ บาท และเงินจ่ายขาด ๔๕๒,๒๖๘,๑๓๕.๒๐ บาท

ณ วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๘ กองทุนฯ มีเงินสดจำนวน ๒๒๘,๐๖๑,๒๔๕.๗๐ บาท ในจำนวนนี้มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายให้กับโครงการต่างๆ ที่ได้อนุมัติแล้วตั้งแต่ปี ๒๕๔๙-๒๕๕๘ จำนวน ๕๘,๙๑๐,๖๖๖.๖๘ บาท ดังนั้น กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะมีเงินคงเหลือหลังหักภาระผูกพัน ๑๖๙,๓๕๐,๕๗๙.๐๒ บาท จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

กรรมการ (นางสาวลัดดาวัลย์ คำภา รองเลขาธิการ แทนเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) มีข้อซักถามว่า กองทุนจะได้รับเงินคืนจากโครงการหรือไม่

กรรมการและเลขานุการ ชี้แจงว่า ในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ กองทุนจะได้รับชำระคืนเงินตามแผนอีกประมาณ ๓๒ ล้านบาท

ประธานกรรมการ มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ จัดทำสรุปแผนการชำระคืนเงินรายโครงการเสนอคณะกรรมการเพื่อทราบในการประชุมคราวต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบและมอบหมายฝ่ายเลขานุการจัดทำสรุปแผนการชำระคืนเงินรายโครงการเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เพื่อทราบในการประชุมคราวต่อไป

วาระที่ ๓.๔ สถานการณ์ลูกหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร

กรรมการและเลขานุการ รายงานว่า ตั้งแต่ปี ๒๕๔๙ – ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๘ คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้อนุมัติเงินยืมปลอดดอกเบี้ยให้หน่วยงานต่างๆ ๗ หน่วยงาน จำนวน ๑๖ โครงการ เป็นเงิน ๒๙๘,๖๑๒,๕๐๐.๐๐ บาท โดยกองทุนฯ ได้เบิกจ่ายเงินให้โครงการต่างๆ แล้วจำนวน ๒๖๔,๘๗๒,๕๐๐.๐๐ บาท คงเหลือภาระผูกพันจำนวน ๓๓,๗๔๐,๐๐๐.๐๐ บาท

ณ วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๘ มีโครงการที่ครบกำหนดชำระคืนเงินตามแผนแล้ว ๑๐ โครงการเป็นเงิน ๗๖,๒๖๗,๓๔๑.๐๓ บาท ซึ่งลูกหนี้ได้นำส่งเงินคืนตามแผน ๗๕,๐๓๗,๑๑๘.๔๘ บาท ค้างชำระ ๑,๒๓๐,๒๒๒.๕๕ บาท และมีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระอีก จำนวน ๑๘๘,๖๐๕,๑๕๘.๙๗ บาท รวมมีลูกหนี้ทั้งสิ้น (ลูกหนี้ค้างชำระและลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ) เป็นเงิน ๑๘๙,๘๓๕,๓๘๑.๕๒ บาท จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

วาระที่ ๓.๕ ผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร

กรรมการและเลขานุการ รายงานว่า ฝ่ายเลขานุการได้ติดตามโครงการจำนวน ๒๐ โครงการ พบว่า โครงการส่วนใหญ่สามารถดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติงาน แผนการใช้เงิน และแผนการชำระคืนเงินยืมของโครงการ ยกเว้น โครงการจัดตั้งตลาดกลางโคเนื้อพันธุ์กำแพงแสน มีหนี้ค้างชำระ ๗๘๐,๐๐๐ บาท และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด ประสบปัญหาการดำเนินงานขาดทุน ส่งผลให้มีหนี้ค้างชำระ จำนวน ๔๐๙,๐๑๓ บาท ซึ่งขณะนี้ทั้งสองโครงการอยู่ระหว่างการพิจารณาแก้ไขปัญหาของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ

มติที่ประชุม

รับทราบ

วาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

วาระที่ ๔.๑ ขอเปลี่ยนแปลงแผนการชำระคืนเงินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด ของกรมส่งเสริมสหกรณ์

กรรมการและเลขานุการ รายงานว่า คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ฯ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๕๓ มีมติเห็นชอบโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด ระยะเวลาดำเนินงาน ๓ ปี เป็นเงิน ๗,๔๑๗,๖๐๐ บาท แบ่งเป็นเงินจ่ายขาด ๒,๔๑๗,๖๐๐ บาท และเงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท แยกเป็นค่าก่อสร้างโรงงานอาหารสัตว์ จำนวน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท และค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์ ปีที่ ๑ จำนวน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท ปีที่ ๒ และ ปีที่ ๓ ปีละ ๕๐๐,๐๐๐ บาท มีเงื่อนไขการชำระคืนภายใน ๘ ปี โดยปลอดการชำระคืนเงินต้น ๒ ปี เริ่มชำระคืนปีที่ ๓ - ปีที่ ๗ ปีละ ๘๓๔,๐๐๐ บาท และ ปีที่ ๘ จำนวน ๘๓๐,๐๐๐ บาท

จากเงินที่ได้รับอนุมัติ จำนวน ๗,๔๑๗,๖๐๐ บาท กรมส่งเสริมการเกษตรได้เบิกเงินจากกองทุนไปดำเนินโครงการฯ ปีที่ ๑ จำนวน ๔,๖๓๖,๙๐๐ บาท แบ่งเป็นเงินจ่ายขาด สำหรับค่าอบรมจำนวน ๔๘๖,๙๐๐ บาท ค่ากำกับดูแลโครงการ จำนวน ๑๕๐,๐๐๐ บาท และเงินยืมปลอดดอกเบี้ย จำนวน ๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท ทำให้มีเงินคงเหลือที่ยังไม่ได้เบิกกองทุน จำนวน ๒,๗๐๐,๗๐๐ บาท ต่อมาสหกรณ์ฯ ได้ขอเปลี่ยนแปลงนำเงิน จำนวน ๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท ที่ต้องใช้ในการก่อสร้างโรงงานอาหารสัตว์ไปใช้ในเรื่องอื่นๆ ซึ่งคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ มีมติการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๕๕ เห็นชอบให้กรมส่งเสริมสหกรณ์เปลี่ยนแปลงการใช้เงินยืม จำนวน ๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท ไปเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับ ๖ รายการ ได้แก่ (๑) จัดซื้อวัตถุดิบผลิตอาหารสัตว์ จำนวน ๑,๐๐๘,๐๐๐ บาท (๒) จัดซื้อแม่พันธุ์สุกรพันธุ์ดีสู่มาตรฐานฟาร์ม จำนวน ๖๐๐,๐๐๐ บาท (๓) จัดซื้ออุปกรณ์สำนักงานและอื่นๆ จำนวน ๕๕๐,๐๐๐ บาท (๔) ขยายไฟฟ้าพร้อมหม้อแปลงไฟฟ้า ๓ เฟส จำนวน ๗๔๒,๐๐๐ บาท (๕) จัดซื้อรถดักล้อยางขนาดเล็ก จำนวน ๖๕๐,๐๐๐ บาท และ (๖) จัดซื้อรถบรรทุก ๖ ล้อ ๔๕๐,๐๐๐ บาท

เมื่อถึงระยะเวลาการดำเนินโครงการปีที่ ๒ และปีที่ ๓ กองทุนฯ ไม่ได้โอนเงินให้กรมส่งเสริมสหกรณ์นำไปดำเนินโครงการ เนื่องจาก พบว่ามีความเสี่ยงสูงที่โครงการอาจไม่ประสบผลสำเร็จ ด้วยสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุดรดิตถ์จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ ไม่สามารถดำเนินกิจกรรมในปีที่ ๑ ได้ตามแผนงานที่กำหนด และมีผลประกอบการขาดทุนเนื่องจากเกิดปัญหาการระบาดของโรคสุกร ดังนั้น จึงมีเงินค้างเบิกให้โครงการนี้ จำนวน ๒,๗๐๐,๗๐๐ บาท

เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ส่งคืนเงิน จำนวน ๑,๒๔๓,๐๑๓ บาท ซึ่งล่าช้ากว่ากำหนด (วันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗) จึงส่งผลให้มีค่าปรับผิพนัดชำระคืนตั้งแต่วันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ - ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ จำนวน ๒๕,๒๓๕.๕๕ บาท กรมส่งเสริมสหกรณ์จึงเสนอขอปรับแผนการชำระเงินคืน โดยขอขยายระยะเวลาการชำระเงินคืนออกไปอีก ๙ ปี และขอยกเลิกค่าปรับผิพนัดชำระคืน ซึ่งคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ มีมติในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๘ กันยายน ๒๕๕๘ เห็นชอบขยายระยะเวลาการชำระเงินคืนออกไปอีก ๙ ปี จากเดิมสิ้นสุดชำระงวดสุดท้ายภายในวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เป็นสิ้นสุดชำระงวดสุดท้ายภายในวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๗๐ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เพื่อขอยกเว้นค่าปรับผิพนัดชำระคืน ตั้งแต่วันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ - ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ จำนวน ๒๕,๒๓๕.๕๕ บาท

ฝ่ายเลขานุการฯ จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

(๑) ขออนุมัติยกเว้นค่าปรับผิพนัดชำระคืน ตั้งแต่วันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ - ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ จำนวน ๒๕,๒๓๕.๕๕ บาท เพื่อเป็นการลดภาระหนี้ให้กับสหกรณ์

(๒) ขอยกเลิกการกันเงินสนับสนุนโครงการในส่วนที่เหลืออีก จำนวน ๒,๗๐๐,๗๐๐ บาท เพื่อนำไปใช้จ่ายสำหรับโครงการอื่นๆ ตามวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ ต่อไป

กรรมการ (นายประยงค์ อัมจักร รองผู้อำนวยการสำนักฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร แทนเลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร) มีข้อซักถามว่า โครงการดังกล่าวยังดำเนินการอยู่หรือไม่ เพราะหากขยายเวลาชำระเงินคืนให้อีก ๙ ปี โดยไม่ได้มีการดำเนินโครงการต่อเนื่องจะส่งผลต่อความสามารถในการชำระเงินคืนกองทุน

ฝ่ายเลขานุการ (นางจันทิมา มีเดช ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ชี้แจงว่า โครงการยังดำเนินการอยู่ และผลดำเนินงานของสหกรณ์มีแนวโน้มที่ดีขึ้น สำหรับการขยายระยะเวลาการชำระเงินคืนของโครงการเป็นอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ ซึ่งมีมติให้ความเห็นชอบไปแล้วเมื่อวันที่ ๘ กันยายน ๒๕๕๘

กรรมการ (นายปริญญา เพ็ญสมบัติ รองอธิบดี แทนอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์) ชี้แจงว่า กรมส่งเสริมสหกรณ์เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการดังกล่าว ขอเรียนว่าเดิมสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุดรดิตถ์ จำกัด ยืมเงินจากกองทุนฯ เพื่อไปดำเนินการก่อสร้างอาหารสัตว์ และรับซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์ แต่เมื่อสหกรณ์ฯ ได้รับเงินสนับสนุนจากโครงการพระราชดำริเป็นเงินจ่ายขาด จึงได้นำเงินส่วนนี้ไปสร้างโรงงานอาหารสัตว์แทน โดยเสนอคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ ขอเปลี่ยนแปลงรายการการใช้เงินยืมปลอดดอกเบี้ยสำหรับกิจกรรมในปีที่ ๑ จำนวน ๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท ตามที่ฝ่ายเลขานุการได้นำเสนอไปแล้วในเบื้องต้น นอกจากนี้ สหกรณ์ฯ ประสบปัญหาเกิดโรคระบาด ทำให้แม่สุกรเสียชีวิต สมาชิกจึงหยุดเลี้ยงสุกรชั่วคราว ส่งผลให้ชำระเงินคืนในงวดแรกไม่เป็นไปตามแผนการชำระเงินคืน จึงมีค่าปรับที่เกิดขึ้นจากการส่งเงินคืนล่าช้า กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้เข้าไปควบคุมดูแลให้สหกรณ์ฯ ทำแผนปรับโครงสร้างหนี้ เพื่อให้สหกรณ์สามารถหาเงินมาชำระเงินคืนได้ในแต่ละปี ปัจจุบัน สหกรณ์ฯ ได้รับสมาชิกเพิ่มขึ้น การผลิตอาหารสัตว์ และการเลี้ยงสุกรมีจำนวนเพิ่มขึ้น ทำให้สหกรณ์มีรายได้เพียงพอที่จะสามารถชำระหนี้ให้กับกองทุนฯ ได้ จึงขอเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณายกเว้นค่าปรับที่เกิดขึ้นจากการส่งเงินคืนล่าช้าให้กับสหกรณ์ด้วย

กรรมการ (นายพชร อนันตศิลป์ รองอธิบดี แทนอธิบดีกรมบัญชีกลาง) มีข้อซักถามว่า โครงการได้ชำระเงินคืนตามแผนปี ๒๕๕๗ จำนวน ๘๓๔,๐๐๐ บาท และปี ๒๕๕๘ จำนวน ๔๐๙,๑๐๓ บาท หรือไม่

กรรมการ (นายปริญญา เพ็งสมบัติ รองอธิบดี แทนอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์) ชี้แจงว่า ในปี ๒๕๕๗ และปี ๒๕๕๘ ได้ชำระเงินคืนตามแผนแล้ว ตอนนี้มีหนี้คงเหลือ จำนวน ๒,๗๕๖,๙๘๗ บาท

กรรมการ (นางสาวลัดดาวัลย์ คำภา รองเลขาธิการ แทนเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) ให้ข้อคิดเห็นว่า การยกเว้นค่าปรับ ต้องพิจารณาตามระเบียบ ซึ่งจะยกเว้นได้ในบางกรณี กรณีของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด มีปัจจัยภายนอกที่ส่งผลให้เกิดปัญหา เช่น โรคระบาด ขอให้ฝ่ายเลขานุการฯ เขียนเหตุผลที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ยกเว้นค่าปรับให้ชัดเจน

ประธานกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า ถ้าจะขอยกเว้นค่าปรับ ต้องมีเหตุผลประกอบให้ชัดเจน เช่น ผลการดำเนินงานที่มีปัญหาเกิดขึ้นจากโรคระบาด หรือภัยธรรมชาติ ซึ่งเป็นผลจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ แต่การบริหารงานที่ไม่มีประสิทธิภาพทำให้เกิดการทุจริต ไม่สามารถนำมาเป็นเหตุผลในการขอยกเว้นค่าปรับได้

กรรมการ (นายปริญญา เพ็งสมบัติ รองอธิบดี แทนอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์) ชี้แจงว่า สาเหตุที่ทำให้สหกรณ์ฯ ชำระเงินคืนล่าช้า เนื่องจาก ในปี ๒๕๕๓ เกิดโรคระบาด ทำให้จำนวนแม่พันธุ์ลดลงเหลืออยู่ประมาณ ๔๐ ตัว และสมาชิกได้มีการเลิกเลี้ยงสุกร แต่ในปัจจุบัน สหกรณ์มีแม่พันธุ์เพิ่มขึ้นเป็น ๘๐ ตัว และมีรายได้จากการจำหน่ายลูกสุกร การรวบรวมสุกรส่งเขียง การจำหน่ายลูกสุกรและอาหารสัตว์เพิ่มขึ้น โดย ๖ เดือนที่ผ่านมา สหกรณ์ฯ มีกำไรจากการขายประมาณ ๑๐๐,๐๐๐ บาท

ประธานกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า ตามที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ชี้แจง สรุปได้ว่า เหตุผลที่สหกรณ์ฯ ไม่สามารถส่งชำระเงินคืนได้ตามกำหนดเวลา เนื่องจาก ปี ๒๕๕๓ ประสบปัญหาโรคระบาด ทำให้แม่พันธุ์สุกรตาย ซึ่งกว่าสหกรณ์ฯ จะฟื้นตัวได้ ต้องใช้ระยะเวลา ซึ่งในปี ๒๕๕๗ ยังไม่สามารถจำหน่ายสุกรได้ เพราะสุกรยังไม่โตเต็มที่

กรรมการ (นายพชร อนันตศิลป์ รองอธิบดี แทนอธิบดีกรมบัญชีกลาง) ให้ข้อคิดเห็นว่า ตามระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการใช้เงินกองทุนฯ ข้อ ๘ (๒) กำหนดว่า หากหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการไม่สามารถชำระต้นเงินยืมให้เสร็จสิ้นตามแผนการชำระคืนหรือตามกำหนดในสัญญา จะต้องเสียค่าปรับในอัตราร้อยละ ๓ ต่อปี อีกส่วนหนึ่งต่างหากนอกเหนือจากการคิดดอกเบี้ย (ถ้ามี) สำหรับต้นเงินยืมที่ค้างชำระนับแต่วันถัดจากวันที่ถึงกำหนดชำระจนถึงวันที่ได้รับการชำระครบถ้วน เว้นแต่ได้รับการผ่อนผันจากเหตุอันสมควรที่ไม่ต้องชำระเงินยืมและค่าปรับตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ โดยให้ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยกองทุนฯ พ.ศ. ๒๕๕๘ ดังนี้

๑) โครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ ได้แก่ กิจกรรมที่ส่งเสริมมีความไม่พร้อมด้านเทคนิค

๒) เกิดเหตุสุดวิสัย หรือภัยพิบัติอย่างร้ายแรง ทำให้การดำเนินงานตามโครงการประสบปัญหา

เหตุผลของโครงการนี้สอดคล้องตามระเบียบฯ ข้อ ๒) เกิดเหตุสุดวิสัย หรือภัยพิบัติอย่างร้ายแรง ทำให้การดำเนินงานตามโครงการประสบปัญหา คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ สามารถยกเว้นค่าปรับให้ได้

มติที่ประชุม

๑) อนุมัติยกเว้นค่าปรับผิวนัดชำระคืน ตั้งแต่วันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗- ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ จำนวน ๒๕,๒๓๕.๕๕ บาท เนื่องจากเข้าหลักเกณฑ์การอนุมัติให้ยกเว้นค่าปรับตามระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ปรับปรุงโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการใช้เงินกองทุนปรับปรุงโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ข้อ ๘ (๒) เกิดเหตุสุดวิสัย ด้วยเมื่อปี ๒๕๕๓-๒๕๕๔ โครงการประสบปัญหาโรค PRRS ระบาดในฟาร์มสุกรของสหกรณ์ฯ ทำให้แม่สุกรเสียชีวิตเกือบทั้งหมด สมาชิกเลิกเลี้ยงสุกรจำนวนมาก ส่งผลให้สหกรณ์ประสบปัญหาขาดทุนต่อเนื่องและต้องใช้เวลากว่า ๒ ปี เพื่อให้สหกรณ์กลับมามีรายได้ จึงส่งผลให้สหกรณ์ฯ ไม่สามารถส่งชำระเงินคืนกองทุนฯ ได้ภายในเวลาที่กำหนด

๒) อนุมัติให้ยกเลิกการกันเงินสนับสนุนโครงการในส่วนที่เหลืออีก จำนวน ๒,๗๐๐,๗๐๐ บาท เพื่อนำไปใช้จ่ายสำหรับโครงการอื่นๆ ตามวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ ต่อไป

วาระที่ ๔.๒ แผนการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ และค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙

กรรมการและเลขานุการ รายงานว่า กรมบัญชีกลางได้กำหนดให้กองทุนฯ มีการจัดทำแผนการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ได้แก่ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ปี ๒๕๕๗-๒๕๖๑ และจัดทำแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๕๙ จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยง ทบทวนแผนแม่บทสารสนเทศและแผนปฏิบัติการสารสนเทศประจำปี ๒๕๕๙ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ทรัพยากรบุคคลและจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลปี ๒๕๕๙ และทั้ง ๔ แผน ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ภายในปีงบประมาณ ๒๕๕๘

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำแผนดำเนินการจัดทำแผนงานตามตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้น จำนวน ๔ แผนงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

๑. ทบทวนแผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี ๒๕๕๗-๒๕๖๑

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ปี ๒๕๕๗-๒๕๖๑ และได้จัดทำเป็นแผนยุทธศาสตร์ปี ๒๕๕๙-๒๕๖๑ โดยเห็นว่าบุคลากรเป็นหัวใจสำคัญของความสำเร็จในการดำเนินงาน ยุทธศาสตร์ฯ ปี ๒๕๕๙ จึงได้เพิ่มเติมกลยุทธ์ที่ ๔.๓ พัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งให้ความสำคัญกับการเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร ตลอดจนการพัฒนาการทำงานเป็นทีม และการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ แผนยุทธศาสตร์ปี ๒๕๕๙-๒๕๖๑ ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรและการเบิกจ่ายเงิน ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์ ได้แก่

กลยุทธ์ที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรเงิน โดยมีเป้าหมายให้โครงการที่เสนอขอรับการช่วยเหลือมีความเหมาะสม นำไปปฏิบัติได้

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาระบบการเงินและบัญชี โดยมีเป้าหมายให้กองทุนฯ มีฐานข้อมูลการเงินและการบัญชีที่มีข้อมูลถูกต้อง ง่าย สะดวกและรวดเร็วในการเข้าถึงข้อมูล

กลยุทธ์ที่ ๓ เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงินและการชำระคืน โดยมีเป้าหมายให้การเบิกจ่ายเงินและการส่งชำระเงินของโครงการเป็นไปตามแผนการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์ ได้แก่

กลยุทธ์ที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการติดตาม ควบคุมการดำเนินงานและใช้จ่ายเงินโครงการ โดยมีเป้าหมายให้การดำเนินงานโครงการต่างๆเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย

กลยุทธ์ที่ ๒ ประชาสัมพันธ์กองทุน โดยมีเป้าหมายให้กองทุนเป็นที่รู้จักอย่างทั่วถึง ผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในการเสนอขอเงินช่วยเหลือ และมีโครงการเสนอขอเงินช่วยเหลือจากกองทุนเพิ่มมากขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์ ได้แก่

กลยุทธ์ที่ ๑ เพิ่มคุณภาพการให้บริการ

กลยุทธ์ที่ ๒ การปรับปรุงแก้ไขระเบียบกองทุนฯ

โดยมีเป้าหมายให้ผู้รับบริการมีความพึงพอใจจากการให้บริการของกองทุนฯ ในระดับสูง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุน ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์ ได้แก่

กลยุทธ์ที่ ๑ บริหารความเสี่ยง โดยมีเป้าหมายในการลดผลกระทบจากปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กลยุทธ์ที่ ๒ ควบคุมภายใน โดยมีเป้าหมายให้การดำเนินงานเป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ และแผนงานต่างๆ

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยมีเป้าหมายให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานอย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพประสิทธิผล และทำงานอย่างมีความสุข

๒. แผนยุทธศาสตร์บริหารทรัพยากรบุคคล ปี ๒๕๕๙-๒๕๖๑ ประกอบด้วย ๓ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การวัดและการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์ ได้แก่

กลยุทธ์ที่ ๑ กำหนดสมรรถนะการทำงานของบุคลากร โดยมีเป้าหมายให้การปฏิบัติงานประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมาย และใช้เป็นเกณฑ์ในการวัดผลความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมการทำงานได้อย่างชัดเจน

กลยุทธ์ที่ ๒ กำหนดตัวชี้วัดระดับบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยมีเป้าหมายให้มีการกำหนดตัวชี้วัดระดับบุคคลและประเมินผลการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การบริหารอัตรากำลัง ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์ ได้แก่

กลยุทธ์ที่ ๑ จัดทำโครงสร้างกรอบอัตรากำลัง

กลยุทธ์ที่ ๒ จัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) โดยมีเป้าหมายเพื่อให้มีคำบรรยายลักษณะงาน ที่ชัดเจน ทำให้รู้ว่าแต่ละตำแหน่ง แต่ละระดับจำเป็นต้องมีองค์ความรู้ และหน้าที่ความรับผิดชอบในเรื่องใดบ้าง

กลยุทธ์ที่ ๓ เติริมกำลังคนเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้มีอัตรากำลังที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กร ทั้งจำนวนและสมรรถนะของบุคลากร

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาทรัพยากรบุคคล ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์ ได้แก่

กลยุทธ์ที่ ๑ จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล โดยมีเป้าหมายให้บุคลากรได้รับการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อให้มีสมรรถนะตามตำแหน่งหน้าที่

กลยุทธ์ที่ ๒ สร้างความสมดุลระหว่างคุณภาพชีวิตและการทำงาน โดยมีเป้าหมายให้บุคลากรมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในระดับสูง

๓. แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนฯ ปี ๒๕๕๙-๒๕๖๑ ประกอบด้วย ๓ โครงการ

โครงการ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน โดยดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ เพื่อให้เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอย่างต่อเนื่อง

โครงการ ๒ การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการ โดยปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (website) การดูแลและบำรุงรักษาระบบเครือข่าย ให้บริการวิเคราะห์โครงการเบื้องต้นผ่านระบบเครือข่าย ให้ความรู้เกี่ยวกับการเขียนโครงการผ่านระบบ e-Service

โครงการ ๓ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ โดยพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ

๔. คู่มือบริหารความเสี่ยงและแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง ปี ๒๕๕๘-๒๕๕๙

กิจกรรมในการจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ได้แก่ ๑) จัดการอบรมการเขียนข้อเสนอโครงการให้แก่เกษตรกรและหน่วยงานเกี่ยวข้องที่สนใจขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุน ๒) ทบทวนข้อมูลสินค้าที่ได้รับผลกระทบตามกรอบ FTA และ ๓) จัดทำแผนประชาสัมพันธ์กองทุนและดำเนินการตามแผน

กิจกรรมในการจัดการความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ได้แก่ ๑) ขอใช้พื้นที่จัดเก็บข้อมูลในระบบเครือข่ายของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.) ๒) มอบหมายศูนย์ประเมินผล หรือสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรในส่วนภูมิภาคดำเนินการติดตามโครงการของกองทุน ฝ่ายการเงินและบัญชีของ สศก. ดำเนินการด้านการเงินและบัญชีของกองทุน และฝ่ายตรวจสอบภายในของ สศก. ดำเนินการตรวจสอบภายในกองทุน ๓) จัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยงและสื่อสารให้เจ้าหน้าที่กองทุนได้รับทราบ ๔) รายงานทางการเงินและไม่ใช้การเงินให้ผู้บริหารกองทุนได้รับทราบสม่ำเสมอ ๕) บุคลากรได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ๖) จัดทำแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและดำเนินการตามแผน

กิจกรรมในการจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน ได้แก่ แจ้งเตือนหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการให้ดำเนินการขอเบิกเงิน และชำระเงินคืนและ หากโครงการมีปัญหาต้องเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติปรับแผนการปฏิบัติงาน แผนการใช้เงิน และแผนการชำระคืนเงิน

กิจกรรมในการจัดการความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ได้แก่ ๑) เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ให้พิจารณาแก้ไขระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยกองทุนฯ ให้แล้วเสร็จภายในกันยายน ๒๕๕๘ และ ๒) เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ให้พิจารณาแก้ไขระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ให้แล้วเสร็จภายในกันยายน ๒๕๕๙

การดำเนินงานตามแผนงานต่างๆ รวมถึงการดำเนินการตามกรอบการประเมินผลกองทุนฯ ปี ๒๕๕๙ ของกระทรวงการคลัง การปฏิบัติงานของกองทุนฯ ในปี ๒๕๕๙ จำเป็นต้องมีค่าใช้จ่าย จำนวน ๕,๒๐๐,๐๐๐ บาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ๑,๗๐๐,๐๐๐ บาท โดยมีค่าใช้จ่ายเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	ปีงบประมาณ	
	๒๕๕๘	๒๕๕๙
๑. ค่าจ้างชั่วคราว	๑,๒๙๖,๐๐๐.๐๐	๑,๒๙๖,๐๐๐.๐๐
๒. ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ	๒,๑๙๐,๐๐๐.๐๐	๓,๗๐๔,๐๐๐.๐๐
๒.๑ ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน	๒,๑๓๖,๐๐๐.๐๐	๒,๓๕๐,๐๐๐.๐๐
๒.๒ ค่าใช้จ่ายในการติดตามประเมินผลโครงการ	-	๑,๓๐๐,๐๐๐.๐๐
๒.๓ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม (ฝ่ายนายจ้าง)	๕๔,๐๐๐	๕๔,๐๐๐
๓. ค่าครุภัณฑ์	๑๔,๐๐๐.๐๐	๒๐๐,๐๐๐.๐๐
รวมทั้งสิ้น	๓,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๕,๒๐๐,๐๐๐.๐๐

ฝ่ายเลขานุการจึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา ดังนี้

- ๑) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานต่างๆ ทั้ง ๔ แผนตามที่เสนอ
 - ๒) เห็นชอบแผนการปฏิบัติงานของกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙
 - ๓) อนุมัติค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ จำนวน ๕,๒๐๐,๐๐๐ บาท
- ระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ - ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙ โดยสามารถใช้จ่ายได้ทุกรายการ ประกอบด้วย

- (๑) ค่าจ้างชั่วคราววงเงิน ๑,๒๙๖,๐๐๐ บาท
- (๒) ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ ๓,๗๐๔,๐๐๐ บาท
 - (๒.๑) ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน ๒,๓๕๐,๐๐๐ บาท
 - (๒.๒) ค่าใช้จ่ายในการติดตามประเมินผลโครงการ ๑,๓๐๐,๐๐๐ บาท
 - (๒.๓) เงินสมทบกองทุนประกันสังคม (ฝ่ายนายจ้าง) ๕๔,๐๐๐ บาท
- (๓) ค่าครุภัณฑ์ (เครื่องพิมพ์สำเนาแบบดิจิทัล) ๒๐๐,๐๐๐ บาท

ประธานกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า แผนยุทธศาสตร์นั้นมีความสำคัญ ขอให้กรรมการช่วยกันพิจารณาว่า แผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีความเหมาะสมหรือไม่ และยุทธศาสตร์ทั้ง ๔ เรื่อง มีความสอดคล้องและสามารถตอบสนองวัตถุประสงค์ของกองทุนหรือไม่

กรรมการ (นางสาวลัดดาวัลย์ คำภา รองเลขาธิการ แทนเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) ให้ข้อคิดเห็นว่ากองทุนมีวัตถุประสงค์หลัก คือ ช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจาก FTA ในการกำหนดยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ ควรจะมีเป้าหมายสินค้าว่าสินค้าใดที่ได้รับผลกระทบจาก FTA และในยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน ควรเน้นการประเมินความสำเร็จจากการใช้เงินกองทุนว่า เงินกองทุนที่สนับสนุนไปสามารถลดผลกระทบให้เกษตรกร หรือสร้างความพร้อมในการเข้าสู่ FTA ได้อย่างไร ในส่วนนี้จะทำให้เชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์ของกองทุนได้ สำหรับแผนบริหาร

ทรัพยากรบุคคล ขอให้คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยนอกเหนือจากบุคลากรของกองทุน เช่น การพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้เข้าใจวัตถุประสงค์ของกองทุน เพื่อให้สามารถชี้แจงข้อมูลและให้การสนับสนุนกับทางสหกรณ์หรือเกษตรกรได้

ประธานกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า เห็นด้วยกับการกำหนดเป้าหมายสินค้า และเนื่องจากกองทุนนี้ไม่ใช่กองทุนขนาดใหญ่ การจัดสรรเงินเพื่อให้ได้รับผลกระทบในวงกว้าง ควรจะต้องจัดสรรไปสู่จุดศูนย์กลาง เช่น สมาคมสินค้าเป้าหมาย เพื่อร่วมมือและร่วมลงทุนกันยกระดับการแข่งขันของสินค้า จึงขอให้เพิ่มเติมเป็นแผนงานหรือกลยุทธ์ภายใต้ยุทธศาสตร์ ซึ่งยุทธศาสตร์ที่ฝ่ายเลขานุการเสนอมา ส่วนมากจะมุ่งเน้นการใช้เงิน การเบิกจ่าย การติดตาม การควบคุมการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินโครงการ ซึ่งยุทธศาสตร์ที่จะตอบโจทย์ คือ ต้องสามารถผลักดัน ปรับเปลี่ยน ยกระดับความสามารถการแข่งขัน ไม่ทราบว่ามีกำหนดไว้หรือไม่ในยุทธศาสตร์ที่เสนอมา

กรรมการและเลขานุการ ชี้แจงว่า ในยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรและการเบิกจ่ายเงิน มีแผนงานกำหนดชนิด ประเภทสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า และโครงการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ ประเภทสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า กำหนดไว้โดยมีเป้าหมายของสินค้าที่ได้รับผลกระทบ เช่น ข้าว โคเนื้อ ไก่ชน มะพร้าว ชา กาแฟ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ถั่วเหลือง และผัก เป็นต้น

กรรมการ (นายประยงค์ อัจฉกร รองผู้อำนวยการสำนักฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร แทนเลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร) ให้ข้อคิดเห็นว่า หากพิจารณาจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี ๒๕๕๙ กองทุนได้อนุมัติไปแล้ว ๒๔ โครงการ เป็นเงิน ๔๕๒ ล้านบาท มีเงินคงเหลือ ๑๖๙ ล้านบาท ซึ่งภายใต้ยุทธศาสตร์ในปี ๒๕๕๙-๒๕๖๑ ยังไม่ได้กำหนดแผนงาน โครงการที่จะจัดสรรเงิน จำนวน ๑๖๙ ล้านบาท ไปช่วยเหลือ จึงมองว่าเป้าหมายของยุทธศาสตร์ยังไม่ชัดเจน

กรรมการและเลขานุการ ชี้แจงว่า ขณะนี้มีโครงการความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน ซึ่งอยู่ระหว่างหารือการค้าไทยเสนอโครงการให้กองทุนพิจารณา ประกอบด้วยสินค้า ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ชา ข้าว โคเนื้อ และเนื้อโคคุณภาพ รวมเป็นเงิน ๑๑๑ ล้านบาท

กรรมการ (นายบุญเพ็ง สันติวัฒนธรรม ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร แทนประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย) ให้ข้อคิดเห็นว่า ในยุทธศาสตร์ที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรและการเบิกจ่ายเงิน ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์ ซึ่งกลยุทธ์ที่ ๑.๒ พัฒนาระบบการเงินและบัญชี และกลยุทธ์ที่ ๑.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงินและการชำระคืน สามารถนำมารวมเป็นกลยุทธ์เดียวกันได้เนื่องจากเป็นเรื่องเกี่ยวกับการเงินและการบัญชี

ประธานกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า จะบริหารเงินกองทุนอย่างไรให้ตอบสนองการยกคุณภาพสินค้ายุทธศาสตร์ที่สำคัญที่สุด คือ การเพิ่มประสิทธิภาพของสินค้าเกษตร จะยกระดับสินค้าเกษตรได้อย่างไร ทำอย่างไรถึงจะสามารถแข่งขันได้ ซึ่งยังไม่เห็นแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพของสินค้าอยู่ในแผนยุทธศาสตร์นี้ และจะมีแนวทางอย่างไรที่จะสนับสนุนเงินกองทุนเข้าไปสู่ศูนย์กลาง เพื่อให้สมาคมสินค้ากลุ่มเป้าหมายไปขยายผลต่อเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในวงกว้าง

กรรมการ (นายบุญเพ็ง สันติวัฒนธรรม ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร แทนประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย) ให้ข้อคิดเห็นว่า แนวทางที่สภาอุตสาหกรรมดำเนินการอยู่ เป็นการดำเนินการในรูปแบบคลัสเตอร์ โดยบูรณาการการทำงานร่วมกันในทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับสินค้านั้นๆ เช่น คลัสเตอร์โคเนื้อ สภาอุตสาหกรรม ได้นำกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีกิจกรรมเกี่ยวข้องเข้าไปร่วมกับเกษตรกร สมาคม ผู้มีส่วนร่วมเกี่ยวกับโคเนื้อ โดยประสานงานกันในเรื่องนวัตกรรม วิชาการ เป็นต้น ต้องให้การสนับสนุนตลอดห่วงโซ่คุณค่า (value chain)

กรรมการ (นายพรศิลป์ พัชรินทร์ตนะกุล) ให้ข้อคิดเห็นว่า ที่ผ่านมาการช่วยเหลือของกองทุนเป็นลักษณะการรองรับผลกระทบ นโยบายของกองทุนควรเปลี่ยนเป็นนโยบายเชิงรุก แต่หากจะทำทั้งเชิงรับและเชิงรุก ก็ต้องมีการจัดลำดับความสำคัญ ซึ่งในยุทธศาสตร์ควรมีรายละเอียดว่าจะเริ่มต้นจากจุดไหนไปจุดไหน

ประธานกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานกองทุนใช้เงิน ๒,๓๕๐,๐๐๐ บาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการติดตามประเมินผลโครงการใช้เงินถึง ๑,๓๐๐,๐๐๐ บาท ประมาณครึ่งหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานกองทุน รวมทั้ง ค่าครุภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นจาก ๑๔,๐๐๐ บาท ในปีที่ผ่านมาเป็น ๒๐๐,๐๐๐ บาท ในปี ๒๕๕๙ ขอให้ฝ่ายเลขานุการอธิบายเพิ่มเติม

ฝ่ายเลขานุการ (นายเอกราช ตรีลพ เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ชี้แจงว่า กิจกรรมติดตามและประเมินผลโครงการเดิมกำหนดไว้เป็นค่าใช้จ่ายภายใต้โครงการ โดยในปี ๒๕๕๙ มีแผนการใช้เงินเพื่อติดตามประเมินผลโครงการที่อนุมัติไปแล้วประมาณ ๑,๑๐๐,๐๐๐ บาท อีกส่วนที่เพิ่มเติมเข้ามาเป็นการประมาณค่าใช้จ่ายในการติดตามโครงการที่จะได้รับอนุมัติเพิ่มเติมในปี ๒๕๕๙ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๑,๓๐๐,๐๐๐ บาท สำหรับค่าครุภัณฑ์ จำนวน ๑๔,๐๐๐ บาท ในปีที่ผ่านมา เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อคอมพิวเตอร์ เพื่อให้เพียงพอกับบุคลากร สำหรับในปี ๒๕๕๙ เสนอของบประมาณ ๒๐๐,๐๐๐ บาท เพื่อจัดซื้อเครื่องพิมพ์สำเนา ระบบดิจิทัลขนาดใหญ่ ซึ่งราคากลางอยู่ที่ ๑-๒ แสนบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดพิมพ์เอกสารได้จำนวนมาก และมีความรวดเร็ว

ประธานกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า ค่าใช้จ่ายบริหารงานฯ ขอให้ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งการจัดสัมมนา ประชาสัมพันธ์ การติดตามและประเมินผลโครงการ ต้องมีเหตุผลในการใช้เงิน และรายงานให้คณะกรรมการบริหาร กองทุนทราบด้วยว่า เมื่อใช้เงินไปแล้วได้ผลลัพธ์เป็นอย่างไร

มติที่ประชุม

๑) เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี ๒๕๕๗-๒๕๖๑ และแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๕๙ โดยรับข้อคิดเห็นของกรรมการไปปรับปรุงยุทธศาสตร์ในประเด็นต่างๆ ให้มีความสมบูรณ์ ได้แก่ เพิ่มเติมยุทธศาสตร์เพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันสินค้าเกษตร เป็นยุทธศาสตร์แรก โดยพิจารณาว่าเงินที่กองทุนฯ มีอยู่อย่างจำกัดจะยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับสินค้าเกษตรอย่างไร เช่น การสนับสนุนงานวิจัย การให้เอกชนเข้ามามีส่วนช่วยเหลือเกษตรกร เป็นต้น ซึ่งควรเพิ่มเติมยุทธศาสตร์ในเรื่องต่างๆ ดังนี้

๑.๑) ควรมีการวิเคราะห์สินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า และนำมาจัดลำดับตามความสำคัญและความเร่งด่วนของสินค้า เมื่อมีกรอบเป้าหมายของสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทั้งในเชิงบวกและเชิงลบที่ชัดเจนแล้ว จะสามารถกำหนดกลยุทธ์ในการจัดสรรเงินกองทุนไปสนับสนุนในแต่ละกลุ่มสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๒) ควรเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมสนับสนุนในโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและการตลาด ซึ่งจะเกิดประโยชน์ในวงกว้างมากกว่าเดิมที่สนับสนุนแต่เพียงกลุ่มเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

๑.๓) การจัดสรรเงินช่วยเหลือโครงการของกองทุน ควรกำหนดกลยุทธ์ในการสนับสนุนการพัฒนาสินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่คุณค่า

๒) เห็นชอบแผนงานในเรื่องต่างๆ ได้แก่

๒.๑) ยุทธศาสตร์บริหารทรัพยากรบุคคล ปี ๒๕๕๙-๒๕๖๑ และแผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคล ปี ๒๕๕๙

๒.๒) แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนฯ ปี ๒๕๕๙-๒๕๖๑ และแผนปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ ปี ๒๕๕๙

๒.๓) คู่มือบริหารความเสี่ยง และแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง ปี ๒๕๕๘ และปี ๒๕๕๙

๓) อนุมัติค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ จำนวน ๕,๒๐๐,๐๐๐ บาท ระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ - ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙ โดยสามารถใช้จ่ายได้ทุกรายการ ประกอบด้วย

- | | |
|---|---------------|
| ๓.๑) ค่าจ้างชั่วคราววงเงิน | ๑,๒๙๖,๐๐๐ บาท |
| ๓.๒) ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ | ๓,๗๐๔,๐๐๐ บาท |
| ๓.๒.๑) ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน | ๒,๓๕๐,๐๐๐ บาท |
| ๓.๒.๒) ค่าใช้จ่ายในการติดตามประเมินผลโครงการ | ๑,๓๐๐,๐๐๐ บาท |
| ๓.๒.๓) เงินสมทบกองทุนประกันสังคม (ฝ่ายนายจ้าง) | ๕๔,๐๐๐ บาท |
| ๓.๓) ค่าครุภัณฑ์ (เครื่องพิมพ์สำเนาระบบดิจิทัล) | ๒๐๐,๐๐๐ บาท |

วาระที่ ๔.๓ ร่างระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ.

กรรมการและเลขานุการ รายงานว่า กระทรวงการคลังกำหนดให้กองทุนฯ แต่งตั้งคณะกรรมการแก้ไขกฎระเบียบกองทุน เพื่อดำเนินการศึกษาลักษณะข้อกฎหมาย กฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้องร่างกฎระเบียบเสนอร่างระเบียบใหม่ พร้อมรายงานข้อดีข้อเสียให้คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ ซึ่งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มีมติเมื่อวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๕๘ เห็นชอบให้แต่งตั้งคณะกรรมการแก้ไขกฎระเบียบกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยมีรองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เป็นประธาน ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร เป็นรองประธาน และผู้แทนจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องร่วมเป็นอนุกรรมการ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาทบทวนปัญหาอุปสรรคของการดำเนินการตามระเบียบต่างๆ ของกองทุนฯ ศึกษาผลกระทบของข้อกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับกองทุน และเสนอร่างแก้ไขปรับปรุงระเบียบกองทุนฯ ให้คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณา โดยมีคำสั่งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ที่ ๑/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๕๘ แต่งตั้งคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการแก้ไขกฎระเบียบฯ มีการประชุมเพื่อพิจารณาแก้ไขระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. ๒๕๕๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จำนวน ๒ ครั้ง ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๕๘ และครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๕๘ โดยที่ประชุมได้นำกฎระเบียบ และประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมาประกอบการพิจารณา ได้แก่

๑) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการขอจัดตั้ง การดำเนินงาน และการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๗ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๕๗ ซึ่งกำหนดให้ทุกทุนหมุนเวียนต้องถือปฏิบัติตามระเบียบดังกล่าว โดยกำหนดแนวทางการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน ประกอบด้วย องค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน การแต่งตั้งผู้บริหารทุนหมุนเวียน การเงินและการบัญชี การตรวจสอบและการจัดทำรายงานทางการเงิน การประเมินผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน ซึ่งกรมบัญชีกลางขอให้พิจารณาทบทวนระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนฯ ให้มีองค์ประกอบและสาระสำคัญครบถ้วนและสอดคล้องกับระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีฯ ดังกล่าว

๒) ข้อสังเกตของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ที่ให้ไว้จากการตรวจสอบรายงานการเงินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ สำหรับสิ้นสุด ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙ -๒๕๕๕

๓) ข้อเสนอแนะของสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI) ที่ได้ศึกษาการดำเนินงานกองทุนฯ โดยเสนอแนะให้ปรับปรุงแก้ไขระเบียบฯ เรื่อง โครงสร้างคณะกรรมการบริหารฯ และคณะกรรมการกลั่นกรองฯ ไม่ควรเน้นจำนวนกรรมการหรืออนุกรรมการ แต่ควรให้ความสำคัญกับคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของกรรมการและอนุกรรมการ

คณะอนุกรรมการแก้ไขกฎระเบียบฯ มีมติเมื่อวันที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๕๘ เห็นชอบให้นำร่างระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เพื่อพิจารณา โดยเป็นการร่างระเบียบฯ ใหม่ทั้งฉบับ ซึ่งได้มีการปรับปรุงแก้ไขในประเด็นสำคัญ ได้แก่ แก้ไขนิยามคำว่า “หน่วยงานของรัฐ” ปรับปรุงองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ กำหนดคุณสมบัติกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ การดำรงตำแหน่งและพ้นจากตำแหน่ง ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี การรับจ่ายเงิน การตรวจสอบ และการรายงาน จึงขอเสนอที่ประชุมพิจารณาว่าระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ.

กรรมการ (นางสาวลัดดาวัลย์ คำภา รองเลขาธิการ แทนเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) ให้ข้อคิดเห็นว่า การทำงานของกองทุนจำเป็นที่จะต้องบูรณาการร่วมกันหลายหน่วยงาน หากมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นประธานกรรมการ จะมีอำนาจสั่งการให้หน่วยงานต่างๆ ดำเนินการได้มากกว่าเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร จึงเห็นควรกำหนดให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นประธานกรรมการ

กรรมการ (นายประยงค์ วัฒนจักร รองผู้อำนวยการสำนักฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร แทนเลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร) ให้ข้อคิดเห็นว่า ระเบียบเดิมมีเลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรเป็นกรรมการอยู่ แต่ระเบียบใหม่ปรับเปลี่ยนเป็นผู้แทนสภาเกษตรกรแห่งชาติเข้ามาเป็นกรรมการแทน ทั้งนี้ เห็นว่าสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรมีเกษตรกรที่อยู่ในความดูแลทั่วทั้งประเทศ จึงเห็นสมควรให้คงเลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรเป็นกรรมการต่อไป

ประธานกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า นโยบายรัฐบาลต้องการความร่วมมือจากภาคเอกชน หากคณะกรรมการชุดนี้มีภาคเอกชนร่วมอยู่ด้วย จะเป็นการตอบสนองนโยบายรัฐบาลที่ชัดเจน เนื่องจากการพัฒนาสินค้าเกษตร จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีภาคเอกชนเข้ามาร่วมด้วย จึงเห็นควรให้เพิ่มเติมผู้แทนสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และผู้แทนสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย เป็นกรรมการ

กรรมการและเลขานุการ เสนอขอเพิ่มเติม ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม และผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นกรรมการ เพื่อให้มีผู้แทนครบตลอดทั้งห่วงโซ่ (value chain)

กรรมการ (นายพชร อนันตศิลป์ รองอธิบดี แทนอธิบดีกรมบัญชีกลาง) เสนอขอเพิ่มผู้แทนจากกระทรวงพาณิชย์เข้าร่วมเป็นกรรมการด้วย เนื่องจากเป็นกระทรวงที่เกี่ยวข้องกับการตลาด ทั้งนี้ เมื่อเสนอร่างระเบียบฯ ให้กระทรวงการคลังพิจารณา ขอให้ทำความเข้าใจกับกระทรวงการคลังเรื่องเพิ่มเติมกรรมการเสนอมาในคราวเดียวกัน

กรรมการ (นายสมคิด โพธิ์พันธุ์ หัวหน้ากลุ่มส่งเสริมวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น แทนอธิบดีกรมการข้าว) เสนอขอเพิ่มเติม นายกสมาคมชาวนา ๒ ท่าน เป็นกรรมการ

ประธานกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า คณะกรรมการชุดนี้ มีผู้แทนสภาเกษตรกรแห่งชาติเป็นกรรมการถือเป็นตัวแทนของเกษตรกรที่เพียงพอแล้ว

มติที่ประชุม

๑) เห็นชอบร่างระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. โดยมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการปรับปรุงองค์ประกอบคณะกรรมการ ดังนี้

“คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นประธานกรรมการ ผู้แทนสำนักงบประมาณ ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและ

สังคมแห่งชาติ ผู้แทนกระทรวงการคลัง ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์ ผู้แทนสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ผู้แทนสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ไม่เกิน ๒ คน ผู้แทนสภาเกษตรกรแห่งชาติ เป็นกรรมการ และผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งประธานกรรมการแต่งตั้ง โดยความเห็นชอบของกระทรวงการคลัง จำนวนไม่เกินสามคน จากผู้ที่มีความรู้ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ หรือการลงทุน ด้านกฎหมาย หรือด้านอื่นที่เกี่ยวข้องกับทุนหมุนเวียน เป็นกรรมการ ให้ผู้บริหารกองทุนซึ่งเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรแต่งตั้งข้าราชการ เป็นกรรมการและเลขานุการ”

๒) ให้นำร่างระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. เสนอกระทรวงการคลังเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

วาระที่ ๔.๔ ขอเพิ่มคำตอบแทนสำหรับลูกจ้างกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรวาระที่ ๕ เรื่องอื่นๆ

กรรมการและเลขานุการ รายงานว่า กระทรวงการคลัง มีหนังสือด่วนที่สุด ที่ กค ๐๔๒๗/ว ๗๒ ลงวันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๕๘ แจ้งให้หน่วยงานของรัฐเจ้าของทุนหมุนเวียนดำเนินการปรับอัตราค่าตอบแทนพนักงานทุนหมุนเวียน โดยถือปฏิบัติตามหนังสือคณะกรรมการบริหารพนักงานราชการ สำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๐๘.๕/๑๗ ลงวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๘ เรื่องการปรับค่าตอบแทนพนักงานราชการ โดยอนุโลม กล่าวคือ “ให้พนักงานราชการ กลุ่มงานบริการ กลุ่มงานเทคนิคทั่วไป กลุ่มงานบริหารทั่วไป และกลุ่มงานวิชาชีพเฉพาะ ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มในอัตราร้อยละ ๔ ของค่าตอบแทนที่ได้รับในปัจจุบัน โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๕๗” จึงเสนอขออนุมัติปรับอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราวกองทุนฯ จากอัตราค่าจ้างเดิม ๑๘,๐๐๐ บาท/เดือน เป็น ๑๘,๗๒๐ บาท/เดือน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๕๗ ทั้งนี้ ให้ปรับเพิ่มวงเงินค่าจ้างชั่วคราว (ไม่รวมเงินจ่ายสมทบกองทุนประกันสังคม) จากเดิมจำนวน ๑,๒๙๖,๐๐๐ บาท เป็น ๑,๓๓๙,๒๐๐ บาท โดยใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายสำหรับปฏิบัติงานกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ตามที่ได้อนุมัติไว้ดำเนินการปรับเพิ่มค่าจ้างต่อไป

มติที่ประชุม

อนุมัติปรับอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราวกองทุนฯ จากอัตราค่าจ้างเดิม ๑๘,๐๐๐ บาท/เดือน เป็น ๑๘,๗๒๐ บาท/เดือน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๕๗ ทั้งนี้ ให้ปรับเพิ่มวงเงินค่าจ้างชั่วคราว (ไม่รวมเงินจ่ายสมทบกองทุนประกันสังคม) จากเดิม ๑,๒๙๖,๐๐๐ บาท เป็น ๑,๓๓๙,๒๐๐ บาท โดยใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายสำหรับปฏิบัติงานกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ตามที่ได้อนุมัติไว้ดำเนินการปรับเพิ่มค่าจ้างต่อไป

วาระที่ ๕ เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

ไม่มี

เลิกประชุมเวลา ๑๒.๓๐ น.

น.ส.จุฑามาศ สังข์อุดม
เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ
นายเอกราช ตรีลพ
เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ

ผู้จัดรายงานการประชุม
ผู้ตรวจรายงานการประชุม